

2021년 부서별 주요사업 추진계획

【경영기획 TF】

경 영 평 가

○ 철저한 경영평가 준비를 통한 운영 효율성 제고 및 성과 창출

□ 사업 개요

- 운영효율성 및 성과창출 여부를 평가함으로써 기관 진단 및 분석 실시
- 기관별 특성에 부합하는 경영개선 방안을 제시, 사후 관리를 강화함으로써 경영개선 및 기관 발전 도모

□ 2020 추진 사항

- 2020. 3. : 2019년 기관 경영성과 실적보고서 제출
- 2020. 8. : 2020년 경영평가 대비 지표별 담당자 지정 및 실적점검
- 2020. 10. : 경영평가 상반기 실적 보고 및 후속조치 실시(지표별 실적점검)
- 2020. 11. ~ 12. : 경영평가 TF팀 운영 계획 보고 및 이행실적 모니터링
- 개선 사항

구 분	내 용
지표별 담당자 지정	- 평가지표별 담당자 지정을 통한 실적점검 및 모니터링(TF팀 운영)

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 3. : 2020년 기관 경영성과 실적보고서 작성 및 제출
- 2021. 4. ~ 7. : 기관 경영평가 실사(평가기관 ⇒ 재단) 및 경영평가 결과 발표
- 2021. 7. ~ : 평가 결과에 따른 개선사항 등 후속조치 이행
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
경영 TF팀 운영	- 평가대비 기관 TFT운영 및 회의를 통한 의견반영

□ 기대 효과

- 경영평가 이행 및 피드백을 통한 기관 운영의 효율성 제고
- 공정하고 객관적인 기관 경영시스템 운영을 통한 투명성 향상

청렴도 평가

○ 2021년 道 공직유관단체 청렴도 평가 실시 계획에 따른 청렴도 평가 실시

□ 사업 개요

- 평가 근거 : 경기도 청렴도 향상 및 부패방지 기본조례 제19조
- 평가 대상 : 道 공직유관단체 30개소
- 평가 내용 : 외부청렴도평가, 내부청렴도평가, 부패방지 시책평가

□ 2020 추진 사항

- 2020. 6. : 2020년 반부패 청렴정책 추진계획 보고
- 2020. 10. : 외부청렴도, 내부청렴도 평가 진행
- 2020. 11. : 부패방지 시책평가 지표 이행결과 보고 및 제출

□ 2021 추진 계획

- 2021. 6. : 2021년 반부패 청렴정책 추진계획 보고
- 2021. 7. : 부패방지 시책평가 이행지표 성과확산 등 지속관리
- 2021. 10. : 외부청렴도, 내부청렴도 평가 진행 및 부패방지 시책평가 결과보고
- 2021. 11. : 부패방지 시책평가 지표 이행결과 보고 및 제출
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
홍보 강화	- 반부패 정책 등 홍보, 공정하고 청렴한 직무수행 문화 구축
외부 고객	- 부패경험 및 부패인식 등 해당업무를 경험한 민원인 설문
내부 고객	- 조직 내 청렴문화 및 업무의 투명성, 공정성 등 설문

□ 기대 효과

- 경기도 공직유관단체 청렴도 평가 공공기관 책임성 강화
- 부패방지과 깨끗한 직장풍토 조성, 공직기강 해이 방지

인 권 경 영

○ 2021년 인권영향평가를 위한 인권리스크를 사전 예방하고 실행과제 발굴 및 실행을 위한 인권영향평가 실시로 인권분야 발전 추진

□ 사업 개요

- 평가 대상 : 기관 인권영향평가, 주요 사업 인권영향평가
- 평가 내용 : 인권에 영향을 미칠 수 있는 기관업무 전반에 대해 평가
 - 기관운영 인권영향평가 : 기관 전반을 대상으로 실시(고용, 노동, 산업안전 등)
 - 주요사업 인권영향평가 : 기관이 추진하는 특정사업을 대상으로 실시

□ 2020 추진 사항

- 2020. 7. ~ 8. : 인권영향평가 실시계획(안), 인권경영위원회 구성계획(안) 보고
- 2020. 9. : 주요 사업 인권영향평가 실시 계획(안) 보고
- 2020. 11. : 인권경영 선언 및 공표(언론보도자료 배포), 인권경영 위원회 개최
- 2020. 12. : 인권영향평가 실시 및 실행·공개, 구제절차의 제공
- 개선 사항

구 분	내 용
인권경영지침 개정	- 인권경영 지침 개정 / 인권경영위원회 구성 일부 개정

□ 2021 추진 계획

- 2021. 3. : 인권경영 체계 구축 및 인권영향평가 범위확대 운영
- 2021. 5. : 인권영향평가 실시
- 2021. 11. ~ 12. : 인권영향평가 실행·공개, 위원회 개최, 구제절차 제공
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
내부 의견	- 재단 주요 사업 적합성 분석(직원의견조사) 주요사업 선정
외부 의견	- 주요이해관계자 간담회 실시 인권영향평가의 객관성, 신뢰성 확보

□ 기대 효과

- 재단 경영활동으로 인한 인권 리스크 파악·평가로 인권분야 지속발전 도모

내 부 감 사

○ 상급기관 감사운영 정책에 부응하고, 재단의 투명경영과 청렴도 향상 도모를 위한 감사 시스템 정립

□ 사업 개요

- 지속가능한 공정·청렴의 경영환경 조성, 건전한 재단환경 확립
- 임직원 행동강령 운영을 통해 재단 임직원 부패예방 기능 강화
- 「청탁금지법」시행에 따른 기관 적용사항 도입 및 이행

□ 2020 추진 사항

- 근무기강 확립을 위한 내부감사 실시(6회) : 설날, 하계휴가철, 특별감찰 등
- 행동강령 운영실적 제출(국민권익위원회) 및 기타 상급기관 내용 이행
- 경기도 청렴도조사 : 내·외부 조사 및 부패방지 시책 평가지표 이행
- 개선 사항

구 분	내 용
행동강령 개정	- 상급기관 지침에 따른 재단 행동강령 개정(2020. 6)

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2021년 내부감사 종합계획안 수립
- 2021. 1. ~ 12 : 근무기강 등 내부감사 실시
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
각종 법령 개정	- 법령 개정에 따른 부패예방 등 조치사항 수시 확인 및 적용

□ 기대 효과

- 기관 투명성 제고, 윤리경영 확립 및 임직원 부패방지 등 청렴인식 강화

중·장기 운영전략 수립 연구용역

○ 재단의 경영 및 환경변화에 선제적·능동적 대응 방안 마련 등 경영 전문화 및 선진화를 위한 연구 용역

□ 사업 개요

○ 사업 목적

- 경영환경 변화를 반영한 경영환경 분석으로 조직운영 전략 수립 및 경영목표 달성을 위한 조직체계 구축으로 중·장기 경영전략 수립
- 재단 운영 미션·비전, 전략 과제 등의 재정립과 새로운 발전을 위한 조직진단 및 중·장기 조직운영 방안 수립

○ 소요예산 : 80,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 10. : 중·장기 운영전략 수립 연구용역 검토 계획 방침결재
- 2020. 12. : 용역비용 2021년 본예산 상정

□ 2021 추진 계획

○ 2021. 4. ~

- 원가계산 용역 ⇒ 세부추진계획 수립 ⇒ 용역 심의위원회 개최 및 결과보고 ⇒ 용역입찰 공고 ⇒ 입찰 참가등록 및 제안서 접수 마감 ⇒ 제안서 평가위원회 개최 ⇒ 협상에 의한 용역계약체결 ⇒ 착수보고회 ⇒ 중간보고회 ⇒ 최종보고회 ⇒ 성과품 납품 및 결산

○ 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
경영 평가	- 경영평가 지적사항 개선(경영 전문화 및 선진화 목표 개선도출)

□ 기대 효과

- 외부 전문가 그룹의 객관적 재단 운영방안 검토로 선 순환적 패러다임의 전환을 통한 중·장기 운영계획 수립을 통한 재단 경영 전문화 추진

【전략사업 TF】

스포츠센터 관리 및 시설개선

○ 스포츠센터 임대사업 관리 및 시설개선을 통한 고객만족도 개선

□ 사업 개요

- 임대 사업장 관리 및 노후 시설 개선을 통한 고객만족도 개선
- 소요예산 : 608,000천원(센터유지비, 여과기 교체, 다목적체육관, 페어웨이 공사)

□ 2020 추진 사항

- 2020. 3. : 유아 체능단 화장실 소변기 설치, 집수정 배수펌프 교체
- 2020. 4. : 수영장 약품탱크 누출 차단벽 설치, 남·여 락카 바닥재 교체
- 2020. 5. / 10. : 수영장 다이빙풀 다층여과기 보강, 골프연습장 바닥망 1겹 교체
- 개선 사항

구 분	내 용
효율적 운영방식 검토	- 센터의 효율적 운영방식을 위한 다양한 방식 도출

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 연중행사 및 운영계획 접수, 시설물 종합점검
- 2021. 2 ~ 3. : 스포츠센터 페어웨이 보수공사 입찰 및 공사 완료
- 2021. 5. : 스포츠센터 하반기 행사 및 운영계획 검토
- 2021. 7. : 다이빙풀용 다층여과기 교체공사
- 2021. 12. : 2021년 결산 및 향후 계획 검토
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
스포츠아일랜드	- 상생협력을 위한 간담회 실시 및 현답활동을 통한 의견반영

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
신규 프로그램 도입	- 스포츠센터 내 국민체력 증진프로그램 도입

□ 기대 효과

- 철저한 임대시설 관리를 통한 재단의 안정적 수익확보
- 노후시설 개선을 통한 재단 고객만족도 향상

【경영지원팀】

내·외부 소통강화

○ 임원-직원, 직원-직원 간 등 내·외부 소통 활성화 및 전사적 경영전략 공유로 공감대 형성을 통한 조직문화 쇄신 및 대외 신뢰도, 공공성 강화 도모

□ 사업 개요

- 간담회, 워크숍, 노사협의회, 소양교육 등 운영의 정례화를 통한 소통강화 도모
- 소요예산 : 10,000천원(워크숍)

□ 2020 추진 사항

- 2020. 3. 4 / 6 / 11 : 팀별 간담회 운영
- 2020. 4. 3 / 6 / 7 : 직급별 간담회 운영
- 2020. 5. 26 / 8. 7. : 선⇔후배 간 멘토링 프로그램 운영
- 2020. 6. 22. / 9. 16. : 2·3분기 노사협의회 운영
- ※ 코로나 19 확산으로 인한 내·외부 소통강화 프로그램 감소
- 개선 사항

구 분	내 용
간담회	- 선⇔후배 간 멘토링 프로그램 운영 (업무노하우 공유, 재단 특성이해, 애로사항 청취 등으로 내부 고객 만족도 증대)

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2021년 소통의 장 운영계획(안) 수립
- 정기 노사협의회 개최 : 연 4회(분기별 1회)
- 소양 교육 실시 : 월 1회
- 문화 & 공감데이 운영 : 연 1회
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
설문조사	- 2020년 소통의 장 운영 후 설문조사 실시하여 차기 계획수립 시 반영 검토

□ 기대 효과

- 간담회 정례화로 내부소통 강화 및 다양한 소통 경로를 통한 소통 증대

성 과 관 리

○ 재단 미션과 비전달성을 위한 성과목표 및 성과지표 설정 등 성과관리 시스템 운영을 통한 효율적 성과관리 도모

□ 사업 개요

- 재단의 미션과 비전 달성을 위한 성과목표, 성과지표 및 목표치 설정
- 개인별 성과평가(근무평정 결과) 반영으로 개인 역량강화 도모
- 지속적 성과관리를 통한 조직성과 극대화

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. : 2020년 성과관리 세부 추진실적 결과보고/2021년 성과관리 계획 보고
- 2020. 8. : 상반기 성과관리 실적 및 성과지표 수정(안) 보고
- 개선 사항

구 분	내 용
성과목표 관리 강화 방안	- TF 구성을 통해 특정 성과 목표 집중관리로 성과 극대화 도모
성과지표 수정	- 목표설정 기준 강화 및 상반기 실적 반영을 통한 목표의 도전성 확보

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2021년 성과관리 계획(안) 보고 / 2020년 성과관리 실적 보고
- 2021. 분기별 : 성과관리 중간점검 및 실적보고
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
전 직원 토론	- 지표 및 목표 설정의 타당성·적절성 검토 - 경영평가 지적사항 개선(목표 지향적 운영)

□ 기대 효과

- 전 직원 토론을 통한 합리적인 지표 설정으로 내실 있는 성과관리 추진
- 사전 공유를 통한 효율적인 성과시스템 운영

정보보안 활동 강화

○ 정보보안 활동 전반에 대한 관리체계를 수립하고 직원의 정보보안 관리능력 배양 및 정보보안 대응체제 확립 등 정보보안 활동 강화

□ 사업 개요

- 통신망을 통한 정보유출, 해킹, 각종 바이러스 출현 등 각종 보안사고 급증
- 보안관리 체계 구축을 통한 보안인식 제고 및 보안기강 확립
- 정보시스템 보안취약점 점검 및 개선을 통한 환경 변화에 따른 대처방안 마련

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. ~ : 사이버보안 진단의 날 시행(월 1회)
- 2020. 7. 30. : 2020년 개인정보보호교육 시행
- 개선 사항

구 분	내 용
정보보안 대응체제 확립	- 개인정보보호법 개정사항 및 최신이슈 교육을 통한 정보보안 대응체제 확립

□ 2021 추진 계획

- 2021년 개인정보 및 정보보안 교육 계획 수립
- 정보보안 전문교육 참석 및 직장교육, 사이버 교육 등 수료
- 사이버보안 진단의 날 계획 수립 및 시행
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
전 직원	- 정보보안총괄책임자(CPO), 정보보안책임관 컨퍼런스 참여(연1회) - 전 직원 정보보안 인식제고를 위한 교육 이수율 및 교육확대(연간 4시간) - 정보보안 실무자 전문성 제고를 위한 정보보안 전문교육 이수(연간 20시간)

□ 기대 효과

- 정보보안관리 체계 구축을 통한 개인정보 및 중요 정보자산 안전성 확보

외 부 감 사

○ 감사시스템 정립을 통한 기관 투명경영 확립

□ 사업 개요

- 정기 회계감사, 경기도·수원시의회 행정사무감사 등 이행을 통한 재단 외부 청렴도 강화 및 투명경영 시스템 확립

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. ~ 2. : 2019년도 회계감사 실시
- 경기도 종합감사 후속조치 이행(2020.7)
- 2020. 11. : 경기도·수원시의회 행정사무감사
- 개선 사항

구 분	내 용
감사 지적사항 이행완료	- 규칙 개정 등을 통한 지적사항 100% 이행 완료

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 경기도 감사 이행실태 수감
- 2021. 1. ~ 2. : 2020년도 회계감사 실시, 경기도 종합감사
- 2021. 11. : 경기도·수원시의회 행정사무감사
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
감사 지적사항 이행	- 경기도 의견수렴을 통한 지적사항 이행, 기관 투명성 강화

□ 기대 효과

- 기관 투명성 제고, 윤리경영 확립

직무능력 강화

○ 재단의 교육 콘텐츠를 발굴·운영하여 전문지식 및 역량 향상을 통한 내부 경쟁력 강화

□ 사업 개요

- 사업 내용 : 직무능력 및 역량 강화를 위한 교육계획 수립 및 운영
- 사업 기간 : 연중
- 소요예산 : 12,900천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 2. : 2019년 교육 운영 결과 및 2020년 교육 계획 보고
- 2020. 1. ~ 9. : 교육 운영(총 4회 실시) / 코로나-19 확산으로 교육 횟수 감소
- 2020. 10. ~ 12. : 법정교육 및 직무교육 실시
- 2020. 12. ~ : 2020년 교육 만족도 조사 실시 및 분석
- 개선 사항

구분	내용
교육 콘텐츠 강화	- 경기장 활용 방안, 노동조합 교육 등 콘텐츠 확대
필수 교육 과목 선정	- 직무능력 향상을 위한 필수 교육 과목 선정을 통한 직무능력 강화

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2021년 교육 계획 수립을 통한 인적 직무능력 및 역량 강화
- 2021. 1. ~ 12. : 2021년 교육 운영(법정교육, 직무교육, 소양교육 등)
- 2021. 12. : 2021년 교육 만족도 조사 실시 및 분석
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
내부 직원	- 교육 실시에 따른 결과 분석 및 향후 운영방안 검토 - 교육 만족도 조사 실시에 따른 의견 수렴

□ 기대 효과

- 직원 직무능력 향상을 통한 경쟁력 강화

근무성적 평정 등 인사 운영

○ 체계적이고 효율적인 조직 운영을 위하여 인사 시스템 구축

□ 사업 개요

- 사업내용 : 대·내외 환경변화에 맞춘 규정 제·개정 추진
- 사업기간 : 연중

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. : 연간 직원 성과계획서 작성
- 2020. 4. : 규정 제·개정(인사관리규정, 복무규정, 공무원등관리규정)
- 2020. 5. : 탄력적 조직운영을 위한 재단 인사 실시(경영기획TF, 전략사업TF 신설)
- 2020. 9. : 경기청년 희망 일자리 사업 참여에 따른 인력운영계획 작성
- 개선 사항

구 분	내 용
인사규정 개정	- 상급 기관 지침에 따른 재단 인사 관련 규정 제정

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2021년 중기 정원관리계획 수립, 연간 직원 성과계획서 작성
2020년 하반기 근무성적평정 실시
- 2021년 中 : 재단 조직개편 추진(상·하반기 정기인사, 직무·직제 조정 등)
- 2021. 7. : 2021년 상반기 근무성적평정 실시
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
재단 임직원	- 직원 성과계획서를 기반으로, 개인 성과관리 추적 관찰을 통한 철저한 개인 인사관리 이행

□ 기대 효과

- 직원 성과계획서 및 근무성적평정을 통한 직무 능력 분석으로 역량 강화
- 규정 정비 및 조직개편을 통한 효율적 인사시스템 운영

투명 회계관리

○ 결산 실시 및 세무신고에 따른 기관 투명경영 확립

□ 사업 개요

- 사업내용 : 결산검사 실시 및 이사회 상정, 세무신고 및 납부
- 사업기간 : 연중

□ 2020 추진 사항

- 2020. 2. ~ 3. : 2019년 결산감사 실시 및 이사회 상정
- 2020. 1. ~ 10. : 부가세(분기별) 및 세무조정 신고
- 2020. 6. : 전자자금 이체시스템 도입·운영
- 2020. 7. : 재산세 및 지방소득세 신고
- 개선 사항

구 분	내 용
투명성 강화	- 전자자금 이체 시스템 도입에 따른 투명성 강화

□ 2021 추진 계획

- 2021. 2. ~ 3. : 2020년 결산감사 실시 및 이사회 상정
- 2021. 1. ~ 10. : 부가세(분기별) 및 세무조정 신고
- 2021. 7. : 재산세 및 지방소득세 신고
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
전 직원 공유	- 2020년 결산감사 계획 수립 및 결산보고서 전 직원 공유

□ 기대 효과

- 세무 및 회계 관련 회계사 자문을 통해 지속적인 관리
- 회계 프로그램을 통한 회계 업무처리 과정 주기적 점검

재단 홍보 강화

○ 기관의 대외 이미지 향상 및 사업 강화를 위한 홍보

□ 사업 개요

- 사업내용 : 언론홍보(광고) 및 온·오프라인 홍보
 - 언 론 사 : 지역 신문사, 방송사, 통신사, 공중파 등
 - 온 라 인 : 홈페이지, 네이버 블로그, 페이스북, 트위터
 - 오프라인 : 주경기장 전광판, LED 전자게시대, 현수막 게시대, 디지털 키오스크
- 사업기간 : 연중
- 소요예산 : 72,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. ~ : 온·오프라인 홍보(콘텐츠 제작), 언론 광고 및 보도자료 배포
(재단 추진 사업, K리그 경기, 도정 정책, 코로나19 등)
- 2020. 8. ~ 12. : 2020년 재단 홍보대행 용역 추진
(홈페이지 개선, 블로그 전면 개편, 인스타그램 개설 등)

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ : 기관 홍보 추진(전문대행사 선정)
- 2021. 3. ~ : 경기장 사업 광고(한국언론진흥재단 통한 의뢰)
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
언론 홍보	- 공공성 및 투명성 강화를 위한 한국언론진흥재단(전산시스템) 홍보 의뢰
전문대행사	- 현 트렌드에 맞춘 매체의 전문적/체계적 관리운영 방안 도출 - 도시민 참여·소통형 콘텐츠 제작

□ 기대 효과

- 기관 신뢰도 증진 및 인지도 확산
- 재단 추진 사업 관심 유도 및 경기장 활성화 기여

계약업무 투명성 확보

○ 투명하고 공정한 계약업무 수행으로 행정 신뢰도 제고

□ 사업 개요

○ 사업내용

- 계약(공사·물품·용역) 추진 시 나라장터시스템 전자입찰 실시로 투명성 제고
- 사회적 경제기업 우선 구매로 도정 정책 이행 및 공정성 확보
 - 녹색제품, 장애인, 장애인표준사업장, 중증장애인, 여성, 사회적 기업

○ 사업기간 : 연중

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. ~ : 입찰 및 수의계약 체결 시 예산절감 노력,
사회적 경제 기업 계약추진(도 권장정책)
- 2020. 10. : 계약분야 역량강화 및 전문성 확보를 위한 실무자 교육 참여
- 개선 사항

구 분	내 용
계약 절차	- 계약 체결 시 청렴이행 서약서 징구

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 12. : 계약심사, 원가계산서, 입찰 및 수의계약 추진 등
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
내 부	- 기관 홈페이지 내 수의계약현황 공개
재단 직원	- 지방계약법령 입찰 및 계약집행 기준 개정안 전 직원 공유

□ 기대 효과

- 시장조사 및 비교견적을 통한 원가절감 · 분리발주 방지 · 예산낭비 절감
- 사회적 기업 계약추진을 통한 사회약자계층 배려

위 기 대 응

○ '코로나-19' 등 비상상황에 대비한 위기대응 체계 구축

□ 사업 개요

○ 사업 내용

- 공공기관 G-포털 원격근무시스템 구축 / G포털 유지보수비에 포함
- 재난대비 열감지 시스템 구축(카메라 등 기기 구입) / 재난대비 물품비에 포함
- 자동 심장충격기(AED) 추가 구입 : 3,000천원

○ 사업 기간 : 연중

○ 소요예산 : 23,000천원(G포털 유지보수비) / 5,000천원(재난대비 물품구입비)

□ 2020 추진 사항

- 2020. 2. ~ : 코로나 19 확산으로 인한 경기장 방호시스템 강화
(방문객 출입제한 라인 설치 등)

○ 개선 사항

구 분	내 용
방호체계 강화	- 출입제한 라인 설치 및 별도 방문객 접견장소 운영으로 외부 방문객 통제

□ 2021 추진 계획

- 2021. 2. : 열감지 시스템, 자동 심장충격기(AED) 추가 도입 등 방호체계 구축
- 2021. 4. : 원격 근무시스템 구축(한국지역정보개발원 협의)
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
재단 안전관리직 (공무직)	- 재단 직원(공무직)의 현장 의견 반영을 통한 효과적인 방호체계 구축

□ 기대 효과

- 비상상황 발생에 대비한 유연한 대처 가능

보안업무

○ 경기장 내·외부 주요 시설물 보안과 관련 안정적인 운영을 위한 상시 관리 운영 실시

□ 사업 개요

- 사업내용 : 경기장 내·외부(주·보조경기장, 중앙광장 등) 시설물 보안
- 사업기간 : 연중
- 운영형태 : 직영
- 근무자 : 4명(공무직 2명, 기간제 근로자 2명)
 - 3조 2교대(주간, 야간, 비번) 상시근무

□ 2020 추진 사항

- 2020. 5. : 근무자 애로사항 및 건의사항 청취 및 개별 CS 교육 진행
- 2020. 7. : 2020년 하반기 안전관리직 관리·운영계획 보고
- 2020. 11. ~ 12. : 정년 도래에 따른 안전관리직 인력 채용 실시
- 개선 사항

구분	내용
근무여건 개선	- 휴게실 환풍기구 설치, 부대장비(무전기·우의 등) 지급을 통한 근무여건 개선

□ 2021 추진 계획

- 2021년 연중 : 근무자 애로사항 및 건의사항 청취
2021년 경기장 내·외부 시설물 보안 실시
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
내·외부	- 경기장 경비 운영에 대한 의견 수렴

□ 기대 효과

- 철저한 방호체계 구축으로 재단·입주사 임직원 대상 신뢰감 제고

【시설관리팀】

지하공동구 하수관 시설개선

- 주경기장 주방·식당전용 하수관로 노후 및 사용량 증가로 배관 막힘 현상이 빈번하게 발생되어 시설개선을 통해 이용 고객 만족도 제고

□ 사업 개요

- 사업명 : 주경기장 주방·식당전용 하수관
- 사업대상 : 하수관로 260M 배관 교체
- 소요예산 : 35,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 9. : 주경기장 지하공동구 하수관 시설개선 계획보고
- 개선 사항

구분	내용
하수관로 교체	- 하수관 100D ⇒ 150D 교체를 통해 안정적인 하수 흐름 확보

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 공사설계 및 입찰
- 2021. 2. ~ 3. : 공사착공 및 준공
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
내부 고객	- 노후 배관을 교체 시 입주기관 사전 통보 및 협의

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
임대업체 만족도 증대	- 경기장 내부 고객 만족도 증진 및 노후 시설개선

□ 기대 효과

- 노후 하수배관을 개선하여 임대업장의 청결한 위생상태 유지로 이용객의 민원 해소 및 쾌적한 환경 조성 도모

지하수 이용허가 연장 및 사후관리

- 지하수법 제9조 제5항 및 시행령 제14조의4항 규정에 따라 5년 1회 지하수 이용연장 및 사후관리를 시행하여야 함

□ 사업 개요

- 사업명 : 지하수 이용허가 연장 및 사후관리
- 사업대상 : 중앙광장 내 지하수 2개소
- 소요예산 : 13,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 9. : 지하수 이용허가 연장 및 사후관리 계획보고
- 개선 사항

구분	내용
지하수 적극활용	- 지하수 주기적 수압을 관찰 분석하고 내부시설에 적극 사용

□ 2021 추진 계획

- 2021. 6. : 지하수 환경영향조사 및 사후관리공사 발주
- 2021. 9. : 지하수 이용 유효기간 연장허가 취득
- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
외부 고객 만족도 증대	- 비상용수 확보로 지역주민 공공성강화

□ 기대 효과

- 계절별 적정온도의 안정적 지하수 확보를 통한 상수도 대비 가스, 수도료 절감

건축물 정밀점검 용역

- 시설물안전관리에 관한 특별법(시특법) 제 6조에 의거, 건축물 정밀 점검을 통한 주경기장 시설물 안정성 제고

□ 사업 개요

- 사업명 : 주경기장 건축물 정밀점검
- 사업대상 : 수원월드컵경기장 주경기장
- 소요예산 : 73,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 6. : 건축물 정기점검 실시
- 개선 사항

구분	내용
시설보수	- 점검결과 지적사항에 대한 보수공사 예정

□ 2021 추진 계획

- 2021. 8. : 용역 입찰 및 사업자 선정
- 2021. 9. : 건축물 정밀점검 실시
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
시설물 개·보수	- 시설물 정밀점검 결과에 대한 개·보수 계획 수립 및 실시

□ 기대 효과

- 법정 정밀점검 실시를 통한 공공체육시설의 신뢰성 및 안전성 확보

중앙광장 노후 화강석 투수블럭 교체

- 노후 파손된 화강석을 투수블럭으로 개선하여 시설물 내구성 및 관리의 효율성을 도모하고 이용객의 안전사고 예방

□ 사업 개요

- 사업명 : 중앙광장 노후 화강석 ⇒ 투수블럭 교체공사
- 사업대상 : 중앙광장 전 구간
- 면적 : 432㎡(130평)
- 소요예산 : 20,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 5. : 중앙광장 바닥(화강석) 교체공사 연차적 추진계획 보고
- 개선 사항

구분	내용
바닥재 교체	- 화강석 두께(3CM) ⇒ 투수블럭 두께(6CM)로의 교체로 내구성 증대

□ 2021 추진 계획

- 2021. 3. : 공사건의
- 2021. 4. : 공사착공 및 준공
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
공사 업체	- 재료 선정시 업체별 투수블럭 종류 사전 점검

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
외부 고객만족도 증대	- 중앙광장의 이용객들에게 바닥 마감재 교체로 쾌적한 시설제공

□ 기대 효과

- 경기장을 이용하는 도·시민에게 쾌적하고 안전한 시설물을 제공

그라운드 관수용 스프링클러헤드 증설

- 주경기장 천연잔디 그라운드에 균일한 관수를 위하여 사각지역에 스프링클러헤드의 수량을 증설하여 잔디 잎마름 방지

□ 사업 개요

- 사업명 : 주경기장 그라운드 관수용 스프링클러헤드 증설공사
- 총면적 : 8,778㎡(114×77m)
- 헤드수량 : 2개소(골대주변 설치)
- 소요예산 : 17,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 10. : 주경기장 그라운드 관수용 스프링클러헤드 증설공사 검토
- 개선 사항

구분	내용
스프링클러헤드 증설	- 사각지대에 균일 관수를 위한 2021 사업계획 수립 및 예산확보

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 공사건의
- 2021. 2. : 공사착공 및 준공
- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
고객만족도 증대	- 최상의 그라운드 관리로 도·시민에게 최적의 관람환경 조성

□ 기대 효과

- 관수불량 지역 개선으로 효율적이고 안정적인 그라운드 관리 시스템 구축

록앵커 하부 조경시설물 설치

○ 록앵커 하부 인조목 의자 설치로 안전사고 사전예방 및 이용객 편의시설 확충

□ 사업 개요

- 사업명 : 록앵커 하부 조경시설물 설치공사
- 설치수량 : 10개소
- 소요예산 : 20,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 10. : 록앵커 하부 조경시설물 설치공사 검토
- 개선 사항

구분	내용
조경시설물 설치	- 록앵커 주변 차량 등 충돌, 파손 방지용 원형의자 설치

□ 2021 추진 계획

- 2021. 4. : 공사건의
- 2021. 5. : 공사착공 및 준공
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
외부 고객	- 행정안전부 정부합동안전점검 결과 시설개선사항 이행(법적의무)

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
내·외부 고객만족도 증대	- 록앵커 충격방지 및 시설물 설치로 시인성 확보

□ 기대 효과

- 록앵커 시설보호와 휴게시설 확충의 일석이조 효과

보조구장 옹벽하부 배수로 설치

○ 보조구장 옹벽하부 건수 유도용 배수로 설치로 바닥재 오염 및 변색 방지

□ 사업 개요

- 사업명 : 보조구장 옹벽하부 배수로 설치공사
- 설치수량 : 70m(∅250)
- 소요예산 : 10,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 12. : 보조구장 옹벽하부 배수로 설치공사 검토
- 개선 사항

구분	내용
배수로 설치	- 보조구장 옹벽 건수 유입 유도관을 설치하여 우수맨홀로 유도 처리

□ 2021 추진 계획

- 2021. 4. : 공사건의
- 2021. 5. : 공사착공 및 준공
- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
고객만족도 증대	- 건수 유출지역 개선으로 각종 행사시 안전사고 예방

□ 기대 효과

- 토목시설물의 고질적 문제점을 해결하여 민원 최소화

2021년 안전기본 계획

○ 지방공공기관(출자·출연기관) 안전경영체계 확립 지시에 따라 안전기본계획 수립

□ 사업 개요

- 사업명 : 2021년 안전기본계획 이행
- 사업기간 : 연중

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. ~ 12. : 전·임직원 참여 부지 내 시설물 안전점검 실시(분기1회)
- 2020. 7. : 안전관련 동영상 교육실시
- 2020. 9. : 전·임직원 참여 유관기관 소방합동훈련 실시

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ : 전·임직원 참여 부지 내 시설물 안전점검 실시(분기1회)
- 2021. 6. : 안전관련 동영상 또는 전문강사 초빙교육실시
- 2021. 9. : 전·임직원 참여 유관기관 소방합동훈련 실시
- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
공공성 강화	- 안전경영 적극이행으로 국가정책 부응

□ 기대 효과

- 지방공공기관 안전경영 체계 확립 적극이행으로 재난 및 사고로 부터 경기장 이용객의 안전성 확보와 재산피해 최소화 도모

북측 관람석 2층 바닥 코킹

○ 건축물의 노후화로 인한 주경기장 내 북측 관람석 2층 바닥 누수 방지 코킹 공사를 통한 시설물 안정성 제고

□ 사업 개요

- 사업명 : 주경기장 관람석 2층 바닥 코킹 공사
- 사업대상 : 주경기장 북측 관람석 하단(2,500m)
※ 북측 ⇒ 남측 ⇒ 동측 ⇒ 서측(연차적 보수 필요)
- 소요예산 : 20,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 9. : 누수지역 보수 물량 확인 및 누수구간 일부 자체 보수
- 개선 사항

구 분	내 용
시설개선	- 주경기장 내 관람석 하부 복도 및 화장실 누수 방지 작업 실시

□ 2021 추진 계획

- 2021. 4 : 사업자 선정
- 2021. 5 : 북측 관람석 2층 바닥 코킹공사 실시
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
만족도 조사 실시	- 경기장 관람객 및 운영 스텝의 시설물 이용 만족도 조사 실시 및 개선

- 공공성 확보 및 강화 방안(해당시 작성)

구 분	내 용
쾌적한 환경 제공	- 노후 시설물의 선제적 개보수를 통한 이용객 만족도 제고

□ 기대 효과

- 고객 접점에 있는 노후된 시설물의 선제적 개·보수를 통해 시설물을 안정적이고 쾌적하게 운영하여 고객 서비스 품질 증대 제고

보조구장 천연잔디 지반 개선

- 보조구장 천연잔디 그라운드외의 답압된 지반을 드릴앤필(통기작업)을 통하여 배수성 개선 및 뿌리 발육 촉진 도모

□ 사업 개요

- 사업명 : 보조구장 천연잔디 지반 개선공사
- 수량 : 20,000개(85,000㎡)
- 소요예산 : 18,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 11. : 보조구장 천연잔디 지반 개선공사 검토보고
- 개선 사항

구분	내용
배수성 개선	- 보조구장 내 배수성 개선을 위한 통기 불량지역 개선

□ 2021 추진 계획

- 2021. 2. : 공사건의
- 2021. 3. : 공사착공 및 준공
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
만족도 조사 실시	- 보조구장 이용고객 시설물 이용 만족도 조사 실시 및 개선

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
공공성 강화	- 최상의 그라운드 유지로 내·외부 이용객들의 행사 만족도 제고

□ 기대 효과

- 답압에 의한 토양 고결화 방지 및 배수성 개선으로 잔디의 원활한 생육촉진으로
- 이용객 및 관람객들에게 최상의 시설 제공

【 스포츠마케팅팀 】

빅버드 축구 페스티벌

○ 도·시민의 체육복지 서비스 확대를 위한 가족참여 축구대회 개최

□ 사업 개요

○ 참가대상

- 초등 리그 : 경기 전지역 U7(8세) ~ U10(11세) / U13(14세) ~ U15(16세) 축구팀

○ 일 정 : 2021. 5. 29.

○ 주요내용 : 조별리그 및 토너먼트 대회 운영, 화합ZONE 운영

○ 소요예산 : 50,000천원

□ 2020 추진 사항

○ 코로나19로 인한 2020 빅버드 축구페스티벌 운영 불가

○ 개선 사항

구 분	내 용
참가 대상	- 적극적인 홍보로 경기 북부지역 클럽들의 참여유도

□ 2021 추진 계획

○ 2021. 3. ~ 5. : 빅버드 축구페스티벌 홍보 및 대회 운영

○ 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
도내 축구클럽	- 행사의 성공적 유치를 위한 지역 내 축구클럽들의 지속적인 의견 청취

○ 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
참가구분	- 참가팀 확대(60팀 ⇒ 80팀)

□ 기대 효과

○ 건전한 경쟁과 더불어 새로운 사람들과의 화합의 장 마련

나눔 문화 행사

○ 도·시민 참여 나눔문화 조성 및 지역 주민 간 소통 실천

□ 사업 개요

- 주요내용 : 빅버드 그라운드마켓, 어린이날 주경기장 개방행사, 정기 버스킹 공연
- 소요예산 : 130,000천원
 - 상설 나눔장터 90,000천원, 주경기장 개방행사 40,000천원

□ 2020 추진 사항

- 코로나19로 인한 2020 나눔문화행사 운영 불가

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 2. : 전문대행사 선정 입찰, 행사 기본계획 수립 및 단체 섭외·홍보
- 2021. 3. ~ 11. : 행사 운영
- 2021. 12. : 2021 나눔문화 행사 등 사회공헌사업 성과보고
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
참여기관·단체	- 행사 프로그램 기획 관련 의견 수렴

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
문화콘텐츠 강화	- 도·시민 누구나 즐길 수 있는 문화공연·체험프로그램 확충

□ 기대 효과

- 문화공연·체험활동 기회 제공으로 스포츠 복합문화 공간 이미지 구축

축구 박물관 운영

○ 축구박물관의 체계적 관리를 통한 관람객 편의 제공 및 만족도 향상

□ 사업 개요

- 주요시설 : 박지성존, 축구역사, 북한축구사료, VR체험관, 키오스크 등
- 운영시간 : 10:00 ~ 17:00(매주 월, 설·추석 당일 휴관)
- 입장료 : 무료
- 소요예산 : 20,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 2. ~ 10. : 코로나19로 인한 축구박물관 휴관
- 2020. 3. : 축구박물관 내 전시공간 확장 시설 제작
- 입장객 수 : 1,100명(유·무료 / 내·외국인 포함 / 9월 기준)
- 개선 사항

구분	내용
공공성 강화	- 신규 전시공간 확장 시설 제작을 통한 다양한 콘텐츠 제공

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2020년 K리그 득점왕(미정) 황금발 동판 제작
- 2021. 연중. : 축구박물관 리뉴얼 방안에 따른 신설 전시관 제작
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내용
지역 내 박물관	- 박물관 운영 관련 벤치마킹(체험프로그램, 기획전시 등) - 지역 내 박물관 협업을 통한 “찾아가는 축구박물관” 운영(교차전시 등)

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
공공성 강화	- 수장고 내 보관사료의 정기적인 순환전시 실시

□ 기대 효과

- 보존가치가 높은 축구 사료의 지속적 소장관리를 통한 축구역사 전파

자원봉사자 운영

- 자원봉사자 모집·선발을 통한 축구박물관 상시 근무자 투입으로 관람객 편의성 제고와 박물관 활성화 도모

□ 사업 개요

- 주요내용

- 박물관 내 관람동선 안내, 질서유지, 전시해설 등 관람객 서비스 지원, 단체 예약관리 및 견학프로그램 진행, 축구박물관 관련 SNS 모니터링 및 체험·행사 아이템 기획

- 운영인원 : 12명

- 소요예산 : 21,000천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 1. : 축구박물관 자원봉사자 간담회 실시
- 2020. 2 ~ 10. : 코로나19로 인한 축구박물관 휴관
- 개선 사항

구 분	내 용
간담회	- 건의사항 등 의견수렴으로 내부 고객 만족도 증대

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 12. : 자원봉사자 운영
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
유관 기관	- 자원봉사자 운영 관련 수원종합자원봉사센터 업무협의

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
봉사자 모집	- 재단 홈페이지 등을 활용한 자원봉사자 공개 모집

□ 기대 효과

- 축구박물관 전문 인력 상주로 관람서비스 질적 향상
- 신규 인적 자원 활용으로 축구박물관 관련 새로운 아이디어 발굴
- 민간 참여 기회 확대를 통한 우수 인적 자원 개발에 기여

사회공헌 프로그램

○ 도내 산하기관들과의 사회공헌 업무협약 프로그램을 비롯한 공익 사업을 지속적으로 발굴·운영하여 기관의 사회적 책임을 적극 이행

□ 사업 개요

○ 사업명

- 빅버드 체험프로그램 : 유소년 축구꿈나무 대상 경기장 체험 및 진로탐색 기회 제공
- 보호관찰청소년 생활체육(스쿠버다이빙) 교육 : 체력증진 및 향후 진로탐색에 기여
- 협약기관 : 수원보호관찰소, 고운뜰(홀트 아동복지회 미혼모 시설)
- 100개의 씨앗, 빅버드 드림볼 물품지원 전달식 : 국·내외 축구꿈나무 물품지원

○ 대상 : 지역주민, 소외계층, 장애인, 다문화가정 등(연중 사업)

○ 소요예산 : 25,700천원

□ 2020 추진 사항

- 코로나19로 인한 2020 상반기 사회공헌사업 운영 불가
- 2020. 10. ~ : 보호관찰청소년 생활체육 진로교육 1기 개강(10회), 100개의 씨앗, 빅버드 드림볼 물품지원 전달식, 지역 내 유소년 대상 빅버드 체험프로그램 추진(15회)
- 개선 사항

구분	내 용
운영방식 개선	- 코로나19 장기화에 따른 빅버드 체험프로그램 운영방식 변경

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 공익프로그램 운영 종합계획 수립
- 2021. 3. ~ 12. : 빅버드 체험프로그램, 진로교육 등 공익사업 운영
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구분	내 용
유관기관·단체	- 공익사업 추진 현황 관련 정보 교환

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내 용
유관기관·단체/참여대상 증대	- 사회공헌사업 관련 신규 MOU 기관 발굴 / 수혜대상 확대

□ 기대 효과

- 공공기관과의 지역사회 연계 콘텐츠 공유·소통으로 상호협력 네트워크 구축

스포츠 공익프로그램

○ 스포츠교육을 필요로 하는 취약계층을 대상으로 공적자산을 활용한 다양한 프로그램 운영으로 지역사회 연계 및 사회적 책임 행정 실현

□ 사업 개요

- 대 상 : 차상위 계층, 장애인, 지역주민 등
- 프로그램 : 수영, 축구, 체조, 스쿠버다이빙, 배드민턴, GX, 골키퍼 클리닉 등
- 외부강사 활용(재능기부 + 강사료 지급)
- 장 소 : 인조구장, 스포츠센터 수영장, 중앙광장 등
- 소요예산 : 53,680천원

□ 2020 추진 사항

- 코로나19로 인한 2020 스포츠 공익프로그램 운영 불가
- 2020. 10. ~ : 수원 보호관찰청소년 대상 스쿠버다이빙 축소 운영
- 개선 사항

구 분	내 용
운영방식 개선	- 코로나19 장기화에 따른 진로교육 프로그램 횟수 및 대상자 하향 조정 진행

□ 2021 추진 계획

- 2021. 2. : 스포츠 공익프로그램 운영계획 수립
- 2021. 3. ~ 12. : 스포츠 공익프로그램 운영
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
프로그램 참여자	- 프로그램 만족도 체크 및 개선사항 의견 청취

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
프로그램 다양화	- 실질적 혜택제공을 위한 프로그램 발굴 및 대상자 선별

□ 기대 효과

- 공익프로그램 진행을 통한 수혜자 범위 확대 및 생활체육 활성화 기회 제공

골키퍼(GK) 클리닉

○ 체계적인 훈련 프로그램을 통한 축구진흥사업 성과 창출 및 공익성 실현

□ 사업 개요

- 사업명 : 월드컵재단과 함께하는 골키퍼(GK) 클리닉
 - 강사진 : 前 국가대표 선수 출신 골키퍼 코치
- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 프로그램 : 골키퍼 코치 간담회 / 유소년 GK 양성 훈련 프로그램
- 소요예산 : 30,000천원

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : GK Talk(골키퍼 코치 간담회) 개최
- 2021. 3. ~ 12. : 유소년 GK(골키퍼) 양성 훈련 프로그램 운영
- 프로그램

구분	내용
골키퍼 코치 간담회	- 대상 : 경기도 지역 내 골키퍼 훈련을 담당하고 있는 코치 및 관계자
	- 前 국가대표 선수 출신의 특강을 통해 기본적인 골키퍼 교육의 방향 설정
유소년 GK 양성 훈련 프로그램	- 대상 : 경기도 지역 내 중·고등학생 골키퍼 유망주
	- 실전 경기에 도움이 될 수 있는 이론 교육 및 원 포인트 레슨

○ 내·외부 이해관계자 의견수렴

구분	내용
도내 축구클럽	- 도내 축구클럽 대상 프로그램 참여 홍보 공문 발송

○ 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
선착순 모집	- 참가생 모집 절차의 공정성을 위해 선착순 모집 원칙 적용

□ 기대 효과

- 골키퍼 유망주의 전문적인 훈련을 통해 뛰어난 선수 양성
- 경기도 전역을 수혜대상으로 하는 특화 스포츠 공익프로그램 개발

임대 사업

○ 경기장 단지 내 시설 임대사업을 통한 재정 자립도 확립

□ 사업 개요

- 임대현황 : 면적 48,555.62㎡
 - 입주업체 : 19개 (상업시설 6개소, 사무시설 13개소) / 시설임대 : 1개(태영건설)
- 주요 임대조건
 - 상업시설(공개입찰), 사무실(제안), 연 단위 임대료 조정, 월 선납, 상업시설 화해조서 제출, 지급이행보증금(증권) 6개월 납부
- 수입목표 : 6,132,397천원

□ 2020 추진 사항

- 임대환경 분석을 통한 입주 상업·사무 시설 임대료 인상(소비자물가상승률 0.55%)
- 상업시설(웨딩홀, 달보드레) 계약만료에 따른 신규 임대사업자 선정 및 연장검토
- 상업시설(웨딩홀, 달보드레) 임대료 재산정 감정평가 실시
- 개선 사항

구 분	내 용
비상대응체계 구축	- 코로나 19 관련 상업시설 운영대책 간담회 및 임대료 감면 검토 등

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 12. : 입주기관 임대료 납부통보 및 운영 지원, 현답활동, 간담회 실시, 임대료 조정계획 수립, 계약만료 업체 신규 임대사업자 선정 및 연장검토
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
입주사	- 재단·입주사간 상생협력을 위한 간담회 실시 및 현답활동을 통한 의견반영

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
임대료 조정	- 입주업체 임대료 조정은 물가 상승률 및 감정평가 결과를 통해 결정

□ 기대 효과

- 철저한 임대시설 관리를 통한 재단의 안정적 수익확보

행사유치 등 마케팅

○ 경기장 부대시설의 지속적인 활용 및 수입증대

□ 사업 개요

- 대 상 : 주경기장, 보조경기장, 인조구장, 중앙광장, 주차장부지 등
- 주요내용
 - 주경기장, 보조경기장 등 행사 및 콘서트, 국제대회 유치
 - 중앙광장, 주차장부지에 문화행사 등 유치
- 목표수입 : 100,000천원

□ 2020 추진 사항

- 코로나19로 인한 2020 행사유치 불가
- 2020 싸이 흠뻑쇼 유치 ⇒ 코로나 19로 인한 행사 취소
- 2020 미스터트롯 콘서트 유치 ⇒ 코로나 19로 인한 행사 취소
- 2021년 행사유치를 위한 제안서 발송 및 대외영업 추진
- 개선 사항

구 분	내 용
홍보 방안	- 기획사 대상 행사 유치 및 시설 이용 협조 공문 발송

□ 2021 추진 계획

- 행사유치 제안서 발송 및 대외영업 추진(기획사)
- 콘서트, 국내·외 행사 지속적인 유치 업무 협의
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
전문기획사	- 공연사업 정례화 유치를 위해 전문기획사와의 네트워크 지속 유지

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
유관기관과의 협업	- 관할 중부서, 소방서와의 협업을 통한 행사 유치 시 안전관리 수칙 이행

□ 기대 효과

- 행사유치 네트워크 강화 및 현장형 유치 마케팅으로 복합스포츠문화 명소화

K리그 등 경기 운영

○ 수원삼성홈경기 추진에 따른 경기장 활용도 증대 및 지역 스포츠 산업 발전에 기여

□ 사업 개요

- 대회명 : K리그 클래식, FA컵 등 수원삼성 홈경기
- 기간 : 2021. 3. ~ 12.
- 연고팀 : 수원삼성블루윙즈 축구단
- 주최/주관 : 프로축구연맹, 아시아축구연맹, 대한축구협회/수원삼성축구단
- 목표수입 : 693,846천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 5. ~ 11. : 수원삼성축구단 홈경기 운영지원(13경기)
- 2020. 9. : 코로나 19에 따른 삼성축구단 연간전용사용료 감면 계획 수립
- 수입 목표 : 612,900천원
- 개선 사항

구분	내용
공공성 강화	- 삼성축구단과의 긴밀한 협의를 통한 협력 네트워크 구축

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 2021년 수원삼성축구단 K리그 운영 협약 체결
- 2021. 3. ~ 12. : 수원삼성 홈경기 운영 지원
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구분	내용
축구단	- 2021년 전용사용(턴키)료 협상 추진

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
유관기관과의 협업	- 경기도, 중부서 등 유관기관과의 협업을 통한 공익영상 및 이미지 노출

□ 기대 효과

- 경기장 활용도 증대 및 지역 스포츠산업 발전에 기여
- 경기장의 고유 목적사업 부흥 및 신규 부가가치 창출

부설 주차장 운영관리

○ 주차장 운영 효율화를 통한 수익제고 및 이용고객 안정성 강화 등 최상의 주차시스템 제공

□ 사업 개요

- 운영방식 : 위·수탁계약(운영사 : 아마노코리아(주))
- 운영면적 및 주차대수 : 75,968㎡ 2,057대
- 목표수입 : 580,000천원

□ 2020 추진 사항

- 수입 현황(목표 755,000천원) : 375,727천원(8월 말 기준)
 - 코로나 19로 인한 방문객 감소로 주차수입 감소
- 시설 개선 : 노후 소모품(방지턱, 블라드 등) 교체, 주차정산기 높이조절 등
- 신규 위탁운영사 선정 : 아마노코리아(주), 수익배분 100:0
- 수익성 강화 : 무인 정산시스템 구축을 통한 수익성 증대
- 개선 사항

구분	내 용
시설개선	- 노후 소모품(방지턱, 블라드 등) 교체
운영방식 개선	- 신규 위탁운영사 선정(수익배분 100:0)

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 12. : 부설주차장 관리운영(축구경기 및 행사시 추가인력 배치 운영), 부설주차장 정기 점검 및 월별 정산결과 보고
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구분	내 용
이용고객	- 만족도 조사 및 의견청취를 통한 주차환경 개선

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내 용
무단주차 근절	- 무단주차 근절을 통한 이용고객 만족도 제고

□ 기대 효과

- 운영체제 변경을 통한 안정적 운영환경 마련 및 무인정산 시스템으로 수입 증대

광고, CF 등 유치

○ 경기장내 광고매체 활용 및 각종 CF촬영 유치를 통한 수익증대

□ 사업 개요

- 대상 : 각종 신제품 출시 기업 및 스포츠, 레포츠 등 관련 업체 유치
- 기간 : 연중
- 목표수입 : 30,000천원

□ 2020 추진 사항

- 수입 현황(목표 40,000천원) : 46,299천원
- 2020. 연중 : 신규 광고주 유치(경기농식품유통진흥원, 경기도시장상권진흥원 등)
- 2020. 12. : CF촬영 기획사 대상 DM 발송 및 유선전화 홍보활동 진행
- 개선 사항

구분	내용
신규 광고 매체	- 광고 수입 증대를 위해 경기장 단지 내 LED 전자 게시대 도입

□ 2021 추진 계획

- 광고매체 영업·스폰서 유치(옥외광고 매체사 및 광고대행사, CF제작사 등)
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구분	내용
전문 기획사	- 전문 기획사와의 네트워크 기반 구축을 통한 의견수렴 및 활용도 제고

- 공공성 확보 및 강화 방안

구분	내용
LED 광고 게시대 활용	- 재단 주최의 사회공헌사업을 비롯해 도시 공공성 홍보물 게시

□ 기대 효과

- 광고매체 활용 및 각종 CF촬영 유치를 통한 수익증대 등 성과창출
- 주경기장 휴면기간을 활용한 경기장 활용도 제고

스카이 박스 대관

○ 세미나 등 행사 대관을 통한 수익 증대

□ 사업 개요

- 내 용 : 스카이박스 회의, 세미나 등 대관(기업, 동호회, 각종 모임 등)
- 기 간 : 연중(K리그 등 경기 및 행사일 제외)
- 목표수입 : 6,996천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 2. ~ 7. : 코로나 19에 따른 실내대관시설(세미나실) 대관 중단
- 수입 현황(목표 3,800천원) : 2,516천원
- 개선 사항

구 분	내 용
홍보 방안	- 유관기관 대상 세미나실 이용협조 공문 발송

□ 2021 추진 계획

- 기업, 동호회, 각종 모임 등 세미나 사용 제안서 배포(필요 시 유동적으로 배포)
- 2021. 연중 : 스카이박스 대관 상시운영(신청접수 및 사용허가 통보)
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
이용객	- 세미나 대관 관련 민원 상시 접수 및 신속 개선

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
홍보 강화	- 도·시민 이용률 상승을 위한 메일, DM발송 등 홍보 강화

□ 기대 효과

- 경기장 활용도 제고를 통한 수익 증대
- 경기장 개방을 통한 수원월드컵경기장의 긍정적인 이미지 제고

노점상 단속

○ 쾌적한 관람환경 조성 및 경기장 주변 상인들의 상권 보전 도모

□ 사업 개요

- 경기 및 행사시 노점상, 노상 적치물 등 단속정비용역(단가계약)
- 사업기간 : 2021. 3월부터 K리그 등 경기 및 행사 종료일까지
- 사업량 : 중앙광장, 경기장 출입구 및 주변, 스포츠센터 인근 등
- 기본 4명, 별도 재단 요구 시 6명(빅매치 또는 필요시)
- 소요예산 : 23,475천원

□ 2020 추진 사항

- 2020. 2. : 삼성축구단 ACL 경기에 따른 노점상 단속반 운영
- 2020. 연중 : 미운영(코로나 19에 따른 무관중 경기 및 재단 행사 미실시)
- 2020. 12. : 연간 불법노점상 적발 데이터 활용 차기년도 인력운영 계획 작성
- 개선 사항

구 분	내 용
시스템 개선	- 노점상 단속반 권한 강화를 위한 비표 지급

□ 2021 추진 계획

- 2021. 2. 28. : 노점·노상 단속정비용역 계약체결
- 2021. 3. ~ 12. : 수원삼성 홈경기 및 재단 행사시 노점상 단속용역 추진
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
노점상 단속반	- 업무 진행 시 현장상황에 관한 상시 양방향 소통

□ 기대 효과

- 경기장내 입주업체의 상권 보호 및 방문객의 쾌적한 관람환경 제공

시 설 대 관

- 보조경기장 및 인조1·2구장 대관 시스템 개선으로 고객만족도 향상과 대관업무의 투명성 제고를 통한 수익성 강화

□ 사업 개요

- 대관구장 : 보조구장, 인조 1·2구장
- 대관방법 : 인터넷(온라인) 예약시스템 활용
- 목표수입 : 300,000천원

□ 2020 추진 사항

- 인터넷을 통한 온라인 예약 및 결재시스템 운영
- 보조구장 2면 확장에 따른 활용 극대화 및 유소년 축구 전용 사용대관
- 인조2구장 시설개선공사 완료
- 개선 사항

구 분	내 용
인조구장 개선	- 인조1·2구장 인조잔디 브러쉬 작업(수시진행)

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. ~ 12. : 온라인 예약시스템 활용 대관 진행
- 주기적 인조 잔디 브러쉬 작업으로 품질 개선 및 고객 만족 증진 노력
- 내·외부 이해관계자 의견수렴 방안

구 분	내 용
보조·인조구장 이용객	- 의견 수렴을 통한 불편사항 수렴 및 개선진행

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
고객만족도 개선	- 서비스의 질 향상을 통한 고객만족도 개선

□ 기대 효과

- 대관 시스템 투명성 제고를 통한 수익성 강화 및 시설 대관 기회 제공

축구박물관 리뉴얼 개선 컨설팅 및 공사

○ 도시민에게 더욱 확장성 있는 콘텐츠 제공을 위한 축구박물관 리뉴얼 개선 추진

□ 사업 개요

- 내 용 : 전시공간 확장 및 콘텐츠 개설 등 축구박물관 리뉴얼 개선
- 사업기간 : 2021년 상반기 中
- 세부내용 :
 - 전시 콘텐츠 메인 테마 설정 및 박물관 로고, 명칭 변경
 - 전시품 배열 및 동선 재배치, 조명 설정
 - 각 zone의 동선마다 스토리텔링 연계
- 소요예산 : 70,000천원
 - 축구박물관 리뉴얼 공사 50,000천원, 축구박물관 리뉴얼 컨설팅 용역 20,000천원

□ 2021 추진 계획

- 2021. 1. : 축구박물관 리뉴얼 컨설팅 용역 건의
- 2021. 2. : 축구박물관 리뉴얼 공사 계약체결
- 2021. 3. : 축구박물관 리뉴얼 공사 추진
- 내·외부 이해관계자 의견수렴

구 분	내 용
프로축구단	- 프로축구단 벤치마킹을 통한 협의체계 구축

- 공공성 확보 및 강화 방안

구 분	내 용
콘텐츠 개발	- 다양한 콘텐츠 개발을 통한 전시 관람 서비스 질 향상

□ 기대 효과

- 도시민들의 스포츠 문화 복지 서비스 강화를 통한 공익성 증대
- 새로운 트렌드에 맞는 전시 공간 및 프로그램 개선을 통한 다양한 볼거리 제공